

**UNIVERSIDAD PEDAGOGICA NACIONAL DEL ESTADO DE CHIHUAHUA**  
**Estado de Flujos de Efectivo**  
 Del 01 de enero al 30 de septiembre de 2024 y del 01 de enero al 31 de diciembre de 2023

	2024	2023
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación</b>		
<b>Origen</b>	<b>176,125,340.76</b>	<b>243,979,331.51</b>
Impuestos	0.00	0.00
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0.00	0.00
Contribuciones de Mejoras	0.00	0.00
Derechos	0.00	0.00
Productos	0.00	0.00
Aprovechamientos	0.00	0.00
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	0.00	0.00
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	41,327,328.57	45,566,266.46
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	0.00	0.00
Otros Orígenes de Operación	134,798,012.19	198,413,065.05
<b>Aplicación</b>	<b>174,210,377.50</b>	<b>255,939,646.73</b>
Servicios Personales	145,334,960.10	200,078,951.50
Materiales y Suministros	3,327,831.09	4,931,861.92
Servicios Generales	22,473,587.17	33,210,181.40
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0.00	0.00
Transferencias al resto del Sector Público	0.00	0.00
Subsidios y Subvenciones	0.00	0.00
Ayudas Sociales	0.00	0.00
Pensiones y Jubilaciones	19,000.00	0.00
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0.00	0.00
Transferencias a la Seguridad Social	0.00	0.00
Donativos	0.00	0.00
Transferencias al Exterior	0.00	0.00
Participaciones	0.00	0.00
Aportaciones	0.00	0.00
Convenios	0.00	0.00
Otras Aplicaciones de Operación	0.00	0.00
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación</b>	<b>3,054,999.14</b>	<b>17,718,651.91</b>
	<b>1,914,963.26</b>	<b>-11,960,315.22</b>
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión</b>		
<b>Origen</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0.00	0.00
Bienes Muebles	0.00	0.00
Otros Orígenes de Inversión	0.00	0.00
<b>Aplicación</b>	<b>2,210,901.14</b>	<b>3,455,441.01</b>
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	116,072.47	1,320,824.45
Bienes Muebles	2,094,828.67	2,101,150.56
Otras Aplicaciones de Inversión	0.00	33,466.00
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión</b>	<b>-2,210,901.14</b>	<b>-3,455,441.01</b>
<b>Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento</b>		
<b>Origen</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
Endeudamiento Neto	0.00	0.00
Interno	0.00	0.00
Externo	0.00	0.00
Otros Orígenes de Financiamiento	0.00	0.00
<b>Aplicación</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
Servicios de la Deuda	0.00	0.00
Interno	0.00	0.00
Externo	0.00	0.00
Otras Aplicaciones de Financiamiento	0.00	0.00
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
<b>Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo</b>	<b>-295,937.88</b>	<b>-15,415,756.23</b>
<b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Inicio del Ejercicio</b>	<b>2,112,044.93</b>	<b>17,527,801.16</b>
<b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final del Ejercicio</b>	<b>1,816,107.05</b>	<b>2,112,044.93</b>

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor".

MTRA. GRACIELA ÁIDA VELO AMPARÁN  
 RECTORA

LIC. FRANCISCO PADILLA ANGUIANO  
 SECRETARIO ADMINISTRATIVO